## Résumé du consensus analystes

MDM <u>excluant</u> Modani	
En m€	
Ventes à périmètre constant	
Variation (%)	
Variation LFL (%)	
Contribution du développement (%)	
France (%)	
International (%)	
Réseau de magasins (%)	
Ventes en ligne (%)	
Décoration (%)	
Meubles (%)	
#Ouvertures nettes de magasins	

	Ventes	
2019E	2020E	2021E
1 183.4	1 291.1	1 396.7
9.0%	9.1%	8.2%
3.8%	3.6%	3.3%
5.2%	5.5%	4.8%
57.7%	55.5%	53.8%
42.3%	44.5%	46.2%
75.2%	73.8%	72.1%
24.8%	26.2%	27.9%
57.2%	56.9%	56.7%
42.8%	43.1%	43.3%
23	22	20

MDM <u>incluant</u> Modani
En m€
Maisons du Monde
Modani
Ventes
Variation (%)
#Ouvertures nettes de magasins

Ventes		
2019E	2020E	2021E
1 183.4	1 291.1	1 396.7
41.9	48.5	54.8
1,225.3	1,339.7	1,451.5
10.3%	9.3%	8.3%
28	27	25

MDM <u>incluant</u> Modani
En m€
Ventes
Variation (%)
Coût des ventes
Marge brute
En % des ventes
Charges opérationnelles
EBITDA - Définition MDM
En % des ventes
Frais de pré-ouverture
EBITDA après frais de pré-ouverture
En % des ventes
Dotation aux amortissements
EBIT - Définition MDM
En % des ventes
Autres produits et charges opérationnels
EBIT
En % des ventes
Résultat financier
Résultat avant impôt
En % des ventes
Impôt sur le résultat
Taux d'impôt (%)
Résultat net
BNPA (€)

P&L		
2019E	2020E	2021E
1 225.3	1 339.7	1 451.5
10.3%	9.3%	8.3%
(414.8)	(455.4)	(496.3)
810.5	884.2	955.2
66.1%	66.0%	65.8%
(646.9)	(706.2)	(763.5)
163.6	178.0	191.7
13.4%	13.3%	13.2%
(3.4)	(3.1)	(3.0)
160.2	174.9	188.7
13.1%	13.1%	13.0%
(40.7)	(45.2)	(49.4)
122.9	132.8	142.3
10.0%	9.9%	9.8%
(5.1)	(4.9)	(4.7)
117.8	127.9	137.6
9.6%	9.5%	9.5%
(7.6)	(7.0)	(6.5)
110.1	120.9	131.1
9.0%	9.0%	9.0%
(39.2)	(41.7)	(44.2)
35.6%	34.4%	33.7%
71.0	79.3	87.0
1.57	1.75	1.92

MDM <u>incluant</u> Modani	
En m€	
EBITDA - Définition MDM	
Variation du besoin en fonds de roulement	
Variation des autres éléments opérationnels	
Flux de trésorerie d'exploitation	
Dépenses d'investissement	
En % des ventes	
Flux de trésorerie disponible	
Endettement net	
Levier financier (x)	

	C/F	
2019E	2020E	2021E
163.6	178.0	191.7
12.8	(2.7)	(5.6)
(45.1)	(46.4)	(47.8)
131.3	128.9	138.4
(68.9)	(68.0)	(70.0)
5.6%	5.1%	4.8%
62.5	60.9	68.4
147.5	114.4	76.6
0.9	0.6	0.4